Согласовано
Начальник
Управления образования Администрации городского округа Мытищи
Гречаная Е.М.
««Д.» Жарада 2020 г.



Программы развития

муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения центр развития ребёнка - детского сада №58 «Белочка»

на 2021- 2025 гг.

Рассмотрена и принята на педагогическом Совете Ne3 «3» десабря 2020 г.,

На Совете ДОУ « 4 » декабря 2020 г.

Содержание:

1. Паспорт Программы развития на 2021 – 2025 г.	стр.3
2. Пояснительная записка	стр.6
3.Информационно-историческая справка	стр.6
4. Аналитическая справка о деятельности ДОУ	стр.9
5. Концепция Программы развития ДОУ	стр.15
6. Стратегия развития ДОУ	стр.16
7. Прогнозируемый результат Программы развития	стр.22
8. Финансовый план реализации Программы развития	стр.24
9. Управление Программой развития	стр.25

1. Паспорт Программы развития МБДОУ №58 «Белочка» на 2021- 2025 г. г.

	110 2021 - 2023 1.1.
Наименование программы	Программа развития МБДОУ №58 «Белочка» на 2021-2025 г.
	Φ
Основания для разработки	- Федеральный закон от 29 декабря 2012 года № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;
• •	
программы	- Постановление Главного государственного санитарного врача Российской
	Федерации от 28 сентября 2020 г. N 28 г. Москва «Об утверждении СП
	2.4.3648-20 «Санитарно-эпидемиологические требования к устройству,
	содержанию и организации режима работы в дошкольных образовательных
	организациях».
	- Приказ Минобрнауки России от 17.10.2013 № 1155 «Об утверждении
	Федерального Государственного Образовательного Стандарта дошкольного
	образования».
	- Приказ Минобрнауки России от 30.08.2013 № 1014«Об утверждении порядка
	организации и осуществления образовательной деятельности
	по основным общеобразовательным программам общеобразовательным
	программам дошкольного образования».
	- Постановление Правительства Московской области от 25.10.2016 № 784/39
	«Об утверждении государственной программы Московской области
	«Образование Подмосковья» на 2017-2025 годы».
	- Приказ Министерства образования Московской области от 29.01.2014 №268
	«Об организации работы по мониторингу сведений о деятельности
	образовательных организаций в Московской области, реализующих
	образовательные программы дошкольного образования.
	- Муниципальная программа «Развитие образования городского округа
	Мытищи на 2016-2020 годы». (Постановление администрации городского
	округа Мытищи от 11.03.2016 №603; Постановление администрации
	городского округа Мытищи от29.03.2016№890; Постановление администрации
	городского округа Мытищи от 26.04.2016 №1455; Постановление
	администрации городского округа
	Мытищи от 12. 05.2016 № 1674).
Назначение	•Программа развития предназначена для определения перспективных
программы	направлений развития образовательного учреждения на основе анализа
	работы Учреждения за предыдущий период.
	•В ней отражены тенденции изменений, охарактеризованы главные
	направления обновления содержания образования и организации
	воспитания, управление дошкольным учреждением на основе
	инновационных процессов.
Проблемы	
проолемы	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
	становление открытой, гибкой и доступной системы образования.
	•Объективное ухудшение здоровья поступающих в детский сад детей,
	отрицательно сказывается на получении ими качественного образования
	• Недостаточная готовность родителей в управление качеством образования
	детей.
	• Необходимость интенсификации педагогического труда, повышение его
	качества и результативности педагогов к применению современных
	образовательных технологий.
	• Необходимость расширения сферы дополнительных образовательных
	услуг
	11-

	• Создание доступной среды для детей - инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья
Сроки реализации	Программа реализуется в период с 2021 года по 2025 год
Авторы	Творческий коллектив педагогических работников ДОУ Родительская общественность
Цель	• Совершенствование в Учреждении системы интегративного образования в соответствии с ФГОС, реализующего право каждого ребенка, в том числе инвалидов и лиц с ОВЗ, на качественное дошкольное образование, полноценное развитие в период дошкольного детства, как основы успешной социализации и самореализации.
Задачи	 Совершенствование системы здоровьесберегающей деятельности учреждения, с учетом индивидуальных особенностей дошкольников; Повышение качества образования в Учреждении через внедрение современных педагогических технологий, в том числе информационнокоммуникационных; Повышение уровня профессиональной компетентности педагогов; Использование возможностей сетевого взаимодействия с целью обеспечения преемственности образовательных программ дошкольного и начального общего образования; Совершенствование материально-технического и программного обеспечения; Обновление развивающей образовательной среды Учреждения, способствующей самореализации ребёнка в разных видах деятельности, в том числе инвалидов и лиц с ОВЗ; Развитие способностей и творческого потенциала каждого ребенка через расширение самостоятельного выбора деятельности (через расширение кружковой деятельности в ДОУ, дополнительное образование в ДОУ); Развитие системы управления Учреждением на основе включения родителей в управленческий процесс.

• Эффективное использование бюджетных и внебюждетных средств Финансовое • Спонсорская помощь, благотворительность, грантовые конкурсы обеспечение программы Для Учреждения: Ожидаемые результаты: • повышение конкурентоспособности учреждения; • улучшение материально-технического обеспечения программы дошкольного образования, в том числе обучение и воспитание инвалидов и лиц с ОВЗ. Для воспитанников: • получение полноценного качественного образования в соответствии с индивидуальными запросами и возможностями каждого ребенка, в том числе инвалидов и лиц с ОВЗ; • улучшение состояния физического, психического и социального здоровья. Для педагогического коллектива: • повышение интереса к профессии и развитие профессиональной компетентности; • рост профессиональной культуры педагогов, повышение компетентности в области применения ИКТ, также в период пандемии и в работе на дистанционном обучении; • развитие базы методических разработок с использованием ИКТ для развития творческого потенциала ребенка в условиях Учреждения. Лля семьи: • сохранение здоровья ребенка и успешность его при поступлении в школу; • расширение области участия родителей в деятельности Учреждения (участие в образовательном процессе, в проведении совместных мероприятий); • укрепление отношений взаимодействия Учреждения и семьи. Для социума: • реализация системы социального партнерства; • расширение образовательного пространства через сотрудничество с учреждениями дополнительного образования с. Дебесы; • повышение уровня правовой культуры всех участников образовательного пространства. • превращение воспитательно-образовательного пространства ДОУ в благоприятную среду ДЛЯ развития индивидуальности каждого воспитанника. 1 этап - Организационно-аналитический – 2021г. Этапы Анализ и оценка состояния развития ДОУ, определение приоритетов и реализации разработка содержания Программы развития ДОУ; программы 2 этап – Формирующий – 2021-2025 г.г. Совершенствование компонентов воспитательно-образовательного процесса в соответствии с ФГОС ДО; • 3 этап – Обобщающий – 2026 г. Обобщение результатов внедрения Программы развития, в соответствии с

требованиями новой государственной политики.

2. Пояснительная записка. Анализ проблемы, на решение которой направлена Программа:

Актуальность создания Программы развития ДОУ обусловлена:

- государственной политикой в области образования повышением доступности качественного образования, соответствующего требованиям инновационного развития экономики, современным потребностям общества и каждого гражданина.
 - принятием нового Закона «Об образовании в Российской Федерации»;
- введением Федерального государственного образовательного стандарта дошкольного образования.

Для этого требуется:

- повышение качества образования;
- разработка и внедрение новых педагогических технологий;
- сохранение и укрепление здоровья воспитанников, применение здоровьесберегающих технологий в образовательном процессе Учреждения;
- активизация адресной работы с семьями, которая позволит удовлетворить индивидуальные запросы родителей.

3. Информационно-историческая справка.

Полное	Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение
наименование	Центр развития ребенка –детский сад № 58 «Белочка»
Учреждения	дентр развития ресенка детекни саду с 30 квело кал
Юридический	141021, г. о. Мытищи, ул. Лётная д.22.
адрес	
Режим работы	Пятидневная рабочая неделя с 07.00 часов до 19.00 часов, выходные дни: суббота, воскресенье, праздничные дни
Заведующий	Подколзина Е.М.
Управление	Общее собрание трудового коллектива, Педагогический совет
Учреждением Телефоны	8-495-00-44
Электронная	dou_58@edu-mytyshi.ru
почта	
Официальный	https://mbdou58.edummr.ru/
сайт	
Учредитель	Учредителем образовательного Учреждения является администрация городского округа Мытищи
Учредительные	Лицензия: регистрационный номер № 74834 от 16 ноября 2015года
документы	(бессрочно);
	Устав МБДОУ № 58 «Белочка» утвержден 14.04.2015 года;
	Учреждению присвоен статус: Центр развития ребенка детский сад первой категории; Учреждению присвоен статус - «бюджетное» 26.04 2011г. (Постановление Главы Мытищинского муниципального района Московской области) Права и обязанности Учредителя осуществляются Администрацией городского округа Мытищи. Координацию и контроль деятельности ДОУ осуществляет управление образования администрации городского округа Мытищи. Результаты проверок: положительные.

Помещение и участок детского сада соответствуют государственным санитарно-эпидемиологическим требованиям к устройству правилам и нормативам работы ДОУ СанПиН нормам и правилам пожарной безопасности.

Территория детского сада озеленена насаждениями по всему периметру. На территории учреждения имеются различные виды деревьев и кустарников, газоны, клумбы и цветники, экологическая тропа, уголок леса.

Материально-техническое обеспечение, оснащение образовательного процесса и развивающая среда Учреждения создается в соответствии с ФГОС ДО. В ДОУ созданы все необходимые условия для организации и проведения образовательного процесса. Все базисные компоненты развивающей предметной среды детства включают оптимальные условия для полноценного физического, художественно-эстетического, познавательного, речевого и социально-коммуникативного развития детей.

Учреждение располагает учебно-методической литературой для реализации основной комплексной программы «От рождения до школы».

Учебно-методическая оснащенность детского сада позволяет проводить воспитательно-образовательную работу с детьми и стремиться к высоким результатам.

В каждой возрастной группе созданы хорошие условия для самостоятельной, художественной, творческой, театрализованной, двигательной деятельности, оборудованы «зоны развития», в которых размещен познавательный и игровой материал в соответствии с возрастом детей. Мебель, игровое оборудование приобретено с учетом санитарных и психолого-педагогических требований.

Это позволяет детям организовывать разные игры в соответствии со своими интересами и замыслами, а также найти удобное, комфортное и безопасное место в зависимости от своего эмоционального состояния. При этом обеспечивается доступность ко всему содержанию развивающей среды, предоставляется детям возможность самостоятельно менять среду своих игр и увлечений. Среда своевременно изменяется (обновляется) с учетом программы, усложняющегося уровня умений детей и их половых различий.

Музыкальный зал имеется, в нем находится необходимое оборудование для совместной деятельности с детьми: пианино, магнитофон, музыкальный центр, набор детских музыкальных инструментов, музыкальные игрушки, портреты композиторов, фонотека, дидактические музыкальные игры, пошиты новые костюмы для детей и для взрослых.

Для физкультурных занятий имеется спортивный зал, в котором гимнастическая лестница, маты, тренажеры, мячи разных размеров, мешочки с песком для метания, гимнастические палки, скакалки, дорожки для профилактики плоскостопия, скамейки и т.д.

Медицинский блок состоит из смотрового и прививочного кабинетов, изолятора и помещения для уборочного инвентаря. Медицинский кабинет полностью оснащен необходимым оборудованием.

Питание детей производится в групповых комнатах. Весь цикл приготовления блюд происходит на пищеблоке Учреждения. Помещение пищеблока размещается на первом этаже, имеет отдельный выход. Имеется двадцатидневное перспективное меню. При составлении меню используется разработанная картотека блюд, что обеспечивает сбалансированность питания по белкам, жирам, углеводам. Готовая пища выдается только после снятия пробы медработником и соответствующей записи в журнале

результатов оценки готовых блюд.

Питьевой режим в детском саду проводится в соответствии с требованиями СанПиН 2.4.1.3049-13 от 15.05.2013, питьевая вода доступна воспитанникам в течение всего времени нахождения в ДОУ. Ориентировочные размеры потребления воды ребенком зависят от времени года, от двигательной активности ребенка.

Методический кабинет и группы постоянно пополняются периодической, методической и художественной литературой. Подбор литературы, сведений о самообразовании педагогов и обобщение передового педагогического опыта в методическом кабинете систематизированы и упорядочены.

Предметная среда Учреждения оборудована c учетом возрастных особенностей детей. Все элементы среды связаны между собой отвечают необходимым требованиям безопасности содержанию, пополняются лля создания оптимально-насыщенной, пелостной многофункциональной среды.

Разработана и внедрена система мер обеспечения безопасности жизни и деятельности ребенка в здании и на территории ДОУ: пожарная сигнализация, кнопка срочного вызова полиции, охрана, имеются первичные средства пожаротушения. В вечернее, ночное время в здании работает сторож.

В ДОУ регулярно проводятся мероприятия по соблюдению правил пожарной безопасности, по основам безопасности с детьми и сотрудниками проводятся учебные тренировки. С детьми регулярно проводятся занятия, беседы по правилам дорожного движения и безопасного поведения детей на улице, организуются экскурсии, игры.

4. Аналитическая справка о деятельности МДОУ №58 «Белочка» .

Режим работы МБДОУ — пятидневная рабочая неделя; общая продолжительность рабочего дня групп 12 часов (с 7.00 до 19.00 часов); выходные дни: суббота, воскресенье и нерабочие праздничные дни, установленные действующим законодательством Российской Федерации. Режим работы учреждения устанавливается Учредителем.

Правила приема:

В детский сад принимаются дети в возрасте от 2 до 7 лет (возраст определяется по состоянию на 1 сентября текущего года). Прием детей с 2 лет осуществляется при наличии соответствующих условий для их развития и воспитания в соответствии с действующими санитарными нормами и правилам

С 1 июля 2013 года в Московской области введена в эксплуатацию Единая информационная система (ЕИС) «Зачисление в дошкольные образовательные учреждения (ДОУ)». После присвоения льготному очереднику, статуса «Направлен в ДОУ», родитель (законный представитель) в срок до 30 календарных дней обязан явиться в МБДОУ и написать заявление на имя руководителя МБДОУ о зачислении ребенка в учреждение. Или сообщить руководителю МБДОУ о дате прихода в МБДОУ для написания заявления о зачислении ребенка в дошкольное учреждение.

Руководитель МБДОУ в течение одного рабочего дня с момента подачи заявления родителем (законным представителем) о зачислении ребенка в МБДОУ регистрирует его в «Книге учета движения воспитанников» и присваивает заявлению в системе «Электронный детский сад» статус «Зачислен в ДОУ».

Местонахождение:

Учреждение расположено в районе Ледового дворца «Арена Мытищи». Проезд автобусами №11, 1, маршрутными такси № 11,20 до остановки «Арена «Мытищи». Имеет транспортные подъезды к зданию со стороны ул. Лётная 22 и ул. Лётная д. 21. Рядом находятся школа № 26 и спортивный комплекс «Олимп». Детский сад расположен в районе как старых жилых домов, так и новостроек.

Социальное окружение: В микрорайоне детского сада ведется постоянное пополнение жилого фонда и инфраструктуры, что ведет к повышению спроса со стороны населения на предоставление мест в детском саду.

Рядом с МБДОУ №58 «Белочка» расположены МБОУ СОШ № 26,ЧУОШ «Логос», спортивный комплекс «Олимп», Городская детская библиотека им. Д. Кедрина.

Проектная мощность учреждения рассчитана на 12 групп, 280 мест. После перепланировки двенадцатая группа используется как спортивный зал. Общая площадь МБДОУ: 12013 кв. м. Общая площадь всех помещений 1194,4 кв.м. В МБДОУ имеются следующие кабинеты: кабинет заведующей - 1, методический кабинет - 1, медицинский блок - 1, спортивный зал - 1, музыкальный зал - 1, музыкальный кабинет - 1, кабинет психолога - 1, пищеблок, кабинет логопеда - 2, логопедический класс.

Сведения о количестве групп и контингенте детей

Состав воспитанников:

Фактически детский сад посещает 310 детей, из них 26 детей раннего возраста. Группы формируются по возрастному принципу.

Дошкольные: 2 группы -2-я младшая (с 3 до 4 лет), 2 группы - средние (с 4 до 5 лет), 2 группы - старшая (с 5 до 6 лет), коррекционные: с диагнозом «общее недоразвитие речи» - 5 групп (для детей 5-7 лет). В настоящее время в МБДОУ № 58 «Белочка» функционируют 12 групп, из них 1 группа раннего возраста (с 2 до 3 лет) и 11 дошкольных групп.

Особенности образовательного процесса в ДОУ.

Содержание образовательного процесса выстроено в соответствии с Основной образовательной программой Учреждения. Программа разработана с учетом ФГОС дошкольного образования,

особенностей образовательного учреждения, региона и муниципалитета, образовательных потребностей и запросов родителей воспитанников. Она определяет цель, задачи, планируемые результаты, содержание и организацию образовательного процесса на ступени дошкольного образования. Она охватывает все основные моменты жизнедеятельности детей.

Кроме того, учтены концептуальные положения используемой в Учреждении (примерной) комплексной программы «От рождения до школы» под редакцией Н.Е. Вераксы, Т.С. Комаровой, М.А. Васильевой.

Программа сформирована как программа психолого-педагогической поддержки позитивной социализации и индивидуализации, развития личности детей дошкольного возраста и определяет комплекс основных характеристик дошкольного образования (объем, содержание и планируемые результаты в виде целевых ориентиров дошкольного образования).

Образовательный процесс в детском саду строится, прежде всего, на индивидуальном подходе к детям, создании благоприятного микроклимата в группе на основе интересного диалогического общения.

В Учреждении проводятся следующие виды непосредственно организованной деятельности, согласно каждой возрастной группе:

Социально-коммуникативное развитие

Речевое развитие. Приобщение к художественной литературе.

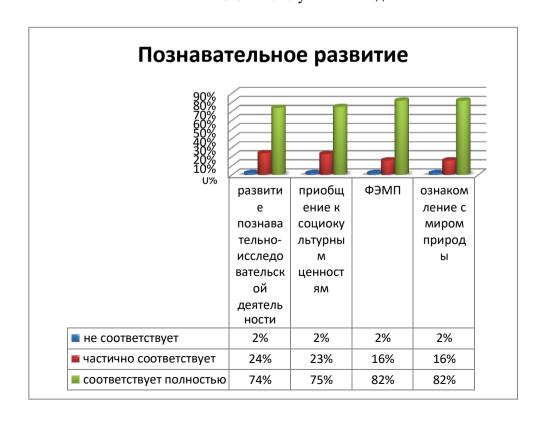
Познавательное развитие. (ФЭМП. Ознакомление с социальным миром. Ознакомление с миром природы).

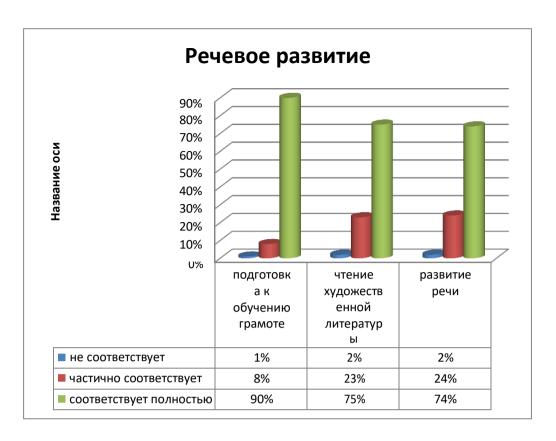
Художественно-эстетическое развитие. (Лепка, рисование, аппликация, конструирование/ ручной труд).

Физическое развитие.

Благодаря четкому планированию и контролю, в Учреждении хорошо отработана система воспитательно-образовательной работы, разумно дополняемая коррекционно-воспитательной работой. Этому способствует взаимосвязь всех специалистов Учреждения: воспитателей, музыкального руководителя, медицинского работника, инструктора по физкультуре, логопеда. Расписание занятий составлено с учетом психофизических возможностей детей и обеспечивает взаимосвязь с повседневной жизнью детей в детском саду.

В ДОУ работает служба мониторинга. Работа педагогов ДОУ представлена в таблицах: ПЕДАГОГИЧЕСКАЯ ДИАГНОСТИКА (индивидуальное развитие ребенка) 2019 - 2020 учебный год











Характеристика кадров в МБДОУ № 58 «Белочка»

Важнейшими показателями, влияющими на результативность педагогического процес условия его организации. Главным условием являются человеческие ресурсы педагогические кадры Учреждения. ДОУ кадрами полностью укомплектовано.

Образовательный процесс осуществляют 31 педагог, из них 8 специалистов:

Педагог-психолог - 1

Учителя-логопеды - 5

Все педагоги соответствуют квалификационным характеристикам, установленным в Едином квалификационном справочнике должностей руководителей, специалистов и служащих, раздел «Квалификационные характеристики должностей работников образования», утвержденном приказом Министерства здравоохранения и социального развития Российской Федерации от 26 августа 2010 г. N 761н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 6 октября2010г., регистрационный N 18638, с изменениями, внесенными приказом Министерства здравоохранения и социального развития Российской Федерации от 31 мая 2011 г. N 448н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 1 июля 2011 г., регистрационный N 21240). Курсы повышения квалификации.

Повышение уровня квалификации обеспечивается участием педагогов в методических объединениях, конкурсах, через курсы повышения квалификации, самообразование, развитие педагогического опыта. За последних 3 года повысили свою квалификацию 28 воспитателей, 3 педагога закончили высшее педагогическое учебное заведение. Прошли переподготовку по специальности «Воспитатель ДОО»- 3 педагога.

План переподготовки и аттестации педагогических кадров имеется и является составной частью годового плана. Педагоги детского сада постоянно повышают свою квалификацию.

В 2019-2020 учебном году аттестованы на высшую категорию — 3 человека : инструктор по физкультуре Волкова Е.Ю., воспитатель Кубасова Н.В., воспитатель Воронова Н.В., воспитатель: Янкевич М. А.

на первую 3 человек — воспитатели Родионова Н.А., Пецык О.В., музыкальный руководитель Закирова О.А.

Педагоги МБДОУ постоянно повышают свой профессиональный уровень, всего доля педагогов, прошедших курсы повышения квалификации составляет 90 %.

Педагогами МБДОУ освоены инновационные технологии:

- технология продуктивного чтения;
- технология развивающих игр с блоками Дьенеша и палочками Кюизенера; информационно-коммуникационные технологии;
- технология ИКТ;
- личностно-ориентированные технологии;
- технологии диагностики уровня развития детей;
- здоровьесберегающие технологии,
- игровые технологии,
- технология портфолио педагога,
- технология проектов и др.

В целом работа педагогического коллектива детского сада отмечается достаточной стабильностью и положительной результативностью.

Образовательная среда в МБДОУ № 58 «Белочка»

Образовательная среда создана с учетом возрастных возможностей детей, индивидуальных особенностей воспитанников и конструируется таким образом, чтобы в течение дня каждый ребенок мог найти для себя увлекательное занятие. Организация групповой комнаты приближена к домашней обстановке, что способствует эмоциональному благополучию детей их быстрейшей адаптации при поступлении в детский сад. В группе игровое оборудование расположено по тематическому принципу для того, чтобы ребёнок мог самостоятельно выбрать себе занятие по душе. Для развития конструктивной деятельности дошкольников в группе имеются наборы крупного и мелкого строительного материала, различные виды конструкторов. Педагогами и родителями заготавливается природный и бросовый материал для художественного конструирования. Для развития у детей естественнонаучных представлений в группе оборудована соответствующая зона «Познание».

Воспитателями эстетично оборудованы центры природы, в которых представлены: календарь природы, стенд «Времена года», альбомы по сезонам, различные виды комнатных растений, за которыми охотно ухаживают дети под руководством воспитателя. На прогулках дети под руководством воспитателей ухаживают за посадками культурных растений. В ДОУ созданы условия по формированию элементарных математических представлений. Занятия строятся в игровой форме. В достаточном количестве имеется демонстративный и раздаточный материал. Нравственно-патриотическое воспитание осуществляется с младшего возраста. На игровых участках созданы необходимые условия для физического развития детей, он оснащен спортивным оборудованием: лестница, качели, горка, песочница.

Методический кабинет ДОУ укомплектован методической литературой по всем направлениям. За последний год приобретено много методической и познавательной литературы в помощь воспитателю. Благодаря усилиям администрации и коллектива, в ДОУ создана база дидактических игр, методической литературы. Программно-методическое обеспечение педагогического процесса направлено на выполнение Федеральных государственных образовательных стандартов дошкольного образования, что связано с использованием программ и технологий, обеспечивающих гармоничное развитие ребёнка, ориентацию на удовлетворение социального заказа.

В целом, условия, созданные в детском саду, способствуют воспитанию у детей эстетического вкуса и направлены на то, чтобы каждый ребёнок чувствовал себя комфортно и защищённо.

Воспитатели и специалисты Учреждения эффективно используют в работе дидактические и развивающие игры, игровые приемы и упражнения, умственные и речевые логические задачи. Познавательное развитие детей предусматривает развитие их мышления и речи.

Приветствуется проведение интегрированных занятий с участием различных специалистов, что способствует более быстрой динамике развития всех психических функций ребенка.

Главным в работе педагогического коллектива является психологическая поддержка ребенка, понимание его интересов, проблем и желаний, учет психофизических особенностей каждого воспитанника, его настроения в данный момент, защита прав ребенка и выполнение всех положений Конвенции о правах ребенка.

В соответствии с основной образовательной Программой Учреждения была дополнена и переоборудована предметно - развивающая среда в группах. В период учебного процесса педагогический коллектив накапливал и приобретал программный и дидактический материал, что позволило педагогам добиться в учебно-воспитательном процессе нужных результатов. Значительные улучшения произошли в уровне развития детей по ознакомлению с окружающим миром, экологии, музыкальной, театрализованной, физкультурной, а также в уровне игровой деятельности.

Опираясь на результаты диагностики, можно сказать, что основная образовательная Программа Учреждения осваивается с учетом возрастных требований. Но наблюдается недостаточный уровень в реализации образовательной области «Познание», а именно познавательно-исследовательская деятельность. Дети больше работают по образцу, воспитателем недостаточно применяется в непосредственной образовательной деятельности опытно-экспериментальная деятельность. Необходимо уделить педагогическому коллективу внимание на НОД по художественному творчеству, конструированию, и по формированию элементарных математических представлений.

<u>Проблемное поле:</u> содержание предметно - развивающей среды в группах недостаточно отвечает потребностям современных детей, необходимо постоянно улучшать материальную базу Учреждения. Проведённый анализ результатов педагогической деятельности коллектива Учреждения показал, что вывод их на должный уровень во многом зависит от содержания, технологий и организации учебновоспитательного процесса.

Развивающее обучение в новой модели образовательного пространства предлагает использование новых программ и технологий, которые предусматривают не просто усвоение нового содержания, а такую организацию познавательной деятельности детей, которая обеспечивает ребёнку новые достижения и продвижения в развитии.

5. Концепция программы развития ДОУ

Основной целью Программы развития является создание в Учреждении системы интегративного образования, реализующего право каждого ребенка на качественное и доступное дошкольное образование. А так же создание условий, обеспечивающих высокое качество результатов образовательной деятельности по формированию ключевых компетенций дошкольников, опираясь на личностно-ориентированную модель взаимодействия взрослого и ребёнка с учётом его психофизиологических особенностей, индивидуальных способностей и развитие творческого потенциала.

Ценность инновационного характера современного дошкольного образования и Программы развития Учреждения направлена на сохранение позитивных достижений ДОУ. Внедрение современных педагогических технологий, в том числе информационно-коммуникационных, обеспечение личностно — ориентированной модели организации педагогического процесса, позволяющих ребёнку успешно адаптироваться и удачно реализовать себя в подвижном социуме, развитие его социальных компетенций в условиях интеграции усилий семьи и ДОУ.

Вместе с тем инновационный характер преобразования означает исследовательский подход к достигнутым результатам в деятельности ДОУ, соответствие потребностям современного информационного общества в максимальном развитии способностей ребёнка.

В связи с этим, результатом воспитания и образования дошкольника должны стать сформированные у ребёнка ключевые компетенции:

Коммуникативная – умение общаться с целью быть понятым.

Социальная – умение жить и заниматься вместе с другими детьми, близкими.

Информационная — владение умением систематизировать и «сворачивать» информацию, работать с разными видами информации.

Продуктивная – умение планировать, доводить начатое до конца, способствовать созданию собственного продукта (рисунка, поделки, постройки).

Нравственная – готовность, способность и потребность жить в обществе по общепринятым нормам и правилам.

Физическая – готовность, способность и потребность в здоровом образе жизни.

Ценность качества образовательного процесса для ДОУ напрямую связано с ценностью ребёнка. Стремление простроить образовательный процесс в соответствии с индивидуальными потребностями и возможностями ребёнка означает с одной стороны — бережное отношение к ребёнку (его здоровью, его интересам, его возможностям), с другой стороны профессиональное создание оптимальных условий для его развития в воспитательно-образовательном процессе.

Исходя из всего вышесказанного, концептуальными направлениями развития деятельности МБДОУ №58 «Белочка» служат:

- Качество и доступность образования
- Сотрудничество

Основные принципы, которыми будем руководствоваться, выстраивая деятельность ДОУ:

- **принцип системности** целостный подход, взаимодействие всех направлений и звеньев на достижение оптимального результата развития личности ребенка;
- **принцип развивающего образования** опирается на «зону ближайшего развития» и предполагает использование новейших технологий и методик;
- **принцип индивидуализации и дифференциации** предполагает учет субъективного опыта, индивидуальных предпочтений, склонностей, интересов и способностей детей и взрослых;
- принцип гуманизации основывается на усилении внимания к личности каждого воспитанника как высшей ценности общества, установке на формирование гражданина с полноценным познавательно речевыми, моральными и физическими качествами, создании максимально благоприятных условий для развития его творческой индивидуальности;
- **принцип увлекательности** является одним из важнейших. Весь образовательный материал интересен детям, доступен и подается в игровой форме;
- принцип вариативности предполагает разнообразие содержания, форм и методов с учетом целей

развития и педагогической поддержки каждого ребенка;

- **принцип инновационности** определяет постоянный поиск и выбор идей, наиболее оптимальных программ, технологий и форм работы;
- **принцип активности** предполагает освоение ребенком программы через собственную деятельность под руководством взрослого.

Образ будущего ДОУ - это Учреждение, где ребенок реализует свое право на индивидуальное развитие в соответствии со своими потребностями, возможностями и способностями. Педагоги развивают свои профессиональные и личностные качества; руководитель обеспечивает успех деятельности детей и педагогов; коллектив работает в творческом поисковом режиме, основываясь на гуманных отношениях партнерского сотрудничества.

Основной структурной единицей в процессе развития ДОУ выступает взаимодействие участников образовательных отношений в системе «педагог- ребенок- родитель».

- Родители формируют социальный заказ на уровне общественной потребности;
- Воспитатели являются непосредственным реализаторами образовательных услуг на уровне государства;
- Дети выступают как потребители оказываемых ДОУ услуг по обучению и воспитанию, развитию личности.

Для того чтобы педагоги могли эффективно осуществлять взаимодействие с семьей, необходимо повышение их правовой и психолого-педагогической культуры, формирование гуманистических взглядов на процесс образования, а также профессиональные умения контактировать с родителями. Таким образом, цель разработки данной концепции Программы развития ДОУ заключается в том, чтобы способствовать организации комфортного и эффективного процесса образования детей дошкольного возраста, содействовать всестороннему развитию ребёнка на протяжении всего пребывания в детском саду, в том чисел и детей с OB3.

1. Стратегия развития ДОУ. Основные направления по реализации Программы развития.

Стратегия развития учреждения рассчитана на период до 2025 года. Стратегия определяет совокупность реализации приоритетных направлений, ориентированных на развитие Учреждения. Эти направления сформулированы в целевых подпрограммах «Качество и доступность образования», «Сотрудничество», обеспечивающих участие в реализации программы коллектива детского сада, родителей воспитанников, социума. Подпрограммы взаимосвязаны между собой стратегической целью и отражают последовательность тактических мероприятий.

6.1. 1-й этап: установочный (подготовительный, январь 2021 г. - август 2021 г.)

Цель: Создание стартовых условий для реализации программы развития.

- о Информационно аналитическая деятельность по направлениям работы МБДОУ.
- о Анализ актуального состояния материально-технической базы, развивающей предметнопространственной среды, методического и дидактического обеспечения образовательного процесса.
- о Анализ профессиональных возможностей педагогического коллектива.
- Анализ работы с семьёй, выявление образовательных запросов.
- о Разработка нормативной правовой документации для успешной реализации мероприятий в соответствии с Программой развития.
- о Создание условий (кадровых, материально-технических и т.д.) для успешной реализации мероприятий.

Мероприятия	2021	2022	2023	2024	2025	Ответственный
Проведение качественного анализа материально-технической базы и развивающей предметно-пространственной среды.	X					Заведующий зам. зав. по АХЧ ст.воспитатель
Анализ профессиональных возможностей педагогического коллектива, выявление резерва	X					Ст.воспитатель
Исследование климата в педагогическом и детском коллективах для определения уровня психологической комфортности.	X					Ст.воспитатель
Проведение управленческих мероприятий совместно с органами общественного управления, выявление направлений развития, пути достижения целей.	X					Заведующий Ст.воспитатель
Обновление образовательной программы в соответствии с актуальным состоянием образовательного процесса, внедрением новых педагогических технологий.	X					Заведующий Ст.воспитатель

6.2 2-й этап: деятельностно-технологический

(практический, сентябрь 2021 г. – декабрь 2025 г.)

Цель: обеспечение реализации Программы развития.

- о Улучшение оснащения и материально-технической базы МБДОУ, создание условий для реализации ФГОС ДО.
- о Обеспечение физического и психического развития детей, коррекции этого развития:
- о Совершенствование работы по формированию культуры здорового и безопасного образа жизни воспитанников.
- о Повышение качества дошкольного образования. Обновление содержания образовательного процесса, с использованием инновационных программ и современных педагогических технологий.
- о Совершенствование системы мониторинга промежуточных и итоговых результатов освоения ООП детьми.
- о Совершенствование системы работы МБДОУ с семьей по вопросам воспитания и развития детей дошкольного возраста.

Пелевая подпрограмма: «Качество и доступность образования».

Проблема: наличие противоречий между содержанием современного педагогического образования, требованиями предъявляемыми социумом к личности, уровнем профессиональной компетентности педагога, недостаточным материально — техническим оснащением для ведения воспитательно — образовательного процесса с детьми с OB3 и дополнительного образования детей. Необходимость разработки мероприятий, направленных на повышение квалификации педагогов.

Блок «Кадровый потенциал»

Цель: Создать условий для профессионального роста и развития педагогических работников.

Задачи:

- 1. Освоение современных педагогических и воспитательных технологий и методик через профессиональное обучение, курсы повышения квалификации, вебинары и пр.
- 2. Обобщение опыта лучших практик педагогических работников.
- 3. Создание системы стимулирования деятельности педагогических работников в ДОУ.
- 4. Поддержка положительного имиджа ДОУ.

Мероприятия	2021- 2022	2022- 2023	2023- 2024	2024- 2025	Ответственный
Мониторинг профессиональной компетентности для выявления актуального уровня и определения возможных индивидуальных путей совершенствования	X		X		Старший воспитатель
Совершенствование системы непрерывного образования для повышения профессиональной компетентности, инновационной культуры, введение инновационных форм повышения профессионального мастерства педагогов (также в период пандемии или работы дистанционно)	X	X	X	X	Старший воспитатель
Обобщение (демонстрация) опыта работы педагогов на разных уровнях.	X	X	X	X	Старший воспитатель
Организация наставничества в ДОУ.	X	X	X	X	Старший воспитатель
Сопровождение участия педагогов в профессиональных конкурсах проектах, конференциях и пр.	X	X	X	X	Старший воспитатель
Публикация работ педагогов в профессиональных изданиях и СМИ	X	X	X	X	Старший воспитатель
Профессиональное обучение, переподготовка, получение дополнительного педагогического образования	X	X	X	X	Старший воспитатель
Оказание поддержки и создание мотивации при аттестации педагогических работников	X	X	X	X	Старший воспитатель
Стимулирование педагогов к самообразованию, дистанционному обучению с использованием Интернетресурсов, созданию и общению в профессиональных сообществах, в т.ч. в сети Интернет	X	X	X	X	Заведующий

Блок «Доступное дополнительное образование»

Цель: Создать условия для реализации дополнительного образования детей в ДОУ.

Задачи:

- 1. Обучение педагогов для реализации дополнительного образования детей в ДОУ.
- 2. Создание материально технической базы для реализации дополнительного образования детей в ДОУ.
- 3. Создание условий для участия детей в конкурсах.

Мероприятия	2021- 2022	2022- 2023	2023- 2024	2024- 2025	Ответственный
Анкетирование родителей по выявлению социального запроса на дополнительное образование детей в ДОУ.	X		X		Старший воспитатель
Обучение специалистов по кружковой деятельности в ДОУ (КПК, вебинары, написание программ по дополнительному образованию)	X	X	X	X	Старший воспитатель
Регистрация программ дополнительного образование в системе «Навигатор»	X	X	X	X	Старший воспитатель
Реализация программ дополнительного образования в ДОУ.	X	X	X	X	Педагоги руководители кружков
Участие детей в конкурсах различного уровня	X	X	X	X	Педагоги кружков

Блок «Здоровье»

Цель: совершенствование системы здоровьесбережения и здоровьеформирования в МБДОУ с учетом индивидуальных особенностей дошкольников.

Задачи:

- 1. Создание условий для осуществления в детском саду пропаганды здорового образа жизни среди воспитанников и их родителей.
- 2. Организация подготовки педагогических кадров по вопросам оздоровления и физического развития воспитанников.

Мероприятия	2021- 2022	2022- 2023	2023- 2024	2024- 2025	Ответственный
Спортивный праздник «День здоровья»	X	X	X	X	Инструктор по физ.культуре
Мастер-классы, вебинары, родительские собрания, конкурсы для родителей по здоровьесберегательным технологиям	X	X	X	X	Инструктор по физ.культуре
Семинар - практикум для родителей «Здоровый ребенок — счастливая семья»		X		X	Инструктор по физ.культуре
Реализация кружка «Здоровячок»	X	X	X	X	Инструктор по физ.культуре

Семинар – практикум для педагогов «Своему здоровью скажем «Да!»			X		Инструктор по физ.культуре
Валеологическое воспитание детей всех возрастных групп	X	X	X	X	Воспитатели групп

Блок «Инновационная деятельность в ДОУ»

Муниципальная инновационная площадка «Духовно-нравственное воспитание детей дошкольного возраста посредством краеведческой комнаты «Мытищи в моём сердце»

Цель: Создание условий, обеспечивающих этнокультурное воспитание детей дошкольного возраста, формирование духовно-нравственных качеств, толерантного самосознания и поведения, воспитание гражданского патриотизма и национального самосознания

Задачи: 1. Определить и апробировать формы и методы формирования духовно-нравственных качеств воспитанников в условиях дошкольного образования.

- 2. Продолжать создавать информационные, обучающие и другие программы методического обеспечения образовательного процесса.
- 3. Вовлекать родителей и социальных партнеров для формирования духовно-нравственных качеств воспитанников.

Мероприятия	2021- 2022	2022- 2023	2023- 2024	2024- 2025	Ответственный
Семинары	X				Заведующий
Работа по проектам (кружковая деятельность)	X	X	X	X	Старший воспитатель
Районный веб-квест	X		X		Руководитель инновационной площадки
Организация праздников, фестивалей, выставок с участием родителей и детей	X	X	X	X	Руководитель инновационной площадки
Участие детей в конкурсах разного уровня	X	X	X	X	Руководитель инновационной площадки
Создать методическую базу по реализации этнокультурной составляющей в ДОУ		X			Руководитель инновационной площадки

Блок «Консультационный пункт для детей с ОВЗ «В КРУГУ ДРУЗЕЙ!»

Цель: Совершенствовать образовательную деятельность ДОУ через овладение современными программами и технологиями, обеспечивающими целостное развитие ребенка-дошкольника, в том числе и ребенка с OB3.

Задачи:

1. Создание системы интегративного образования, реализующего право каждого ребенка (в том числе и ребенка с OB3) на качественное и доступное образование.

- 2. Соответствие уровня и качества подготовки выпускников (в том числе и детей с ОВЗ) ДОУ требованиям ФГОС ДО.
- 3. Поэтапное обновление ООП в соответствии с ФГОС и социальным заказом родителей.
- 4. Создание материально технической базы для ведения воспитательно-образовательного процесса с детьми OB3.

Мероприятия	2021- 2022	2022- 2023	2023- 2024	2024- 2025	Ответственный
Обновление нормативно- управленческих документов, нормативных материалов о содержании и структуре деятельности консультационного пункта (положение, приказы, формы отчетности)	X				Заведующий, Старший воспитатель
Сбор данных о детях-инвалидах	X	X	X	X	Учитель-логопед, психолог
Проведение организационного собрания «Давай познакомимся!» с родителями детей - инвалидов	X	X	X	X	Заведующий
Комплексное обследование по методикам специалистов	X	X	X	X	Специалисты ДОУ
Участие в ежегодных состязаниях для детей-инвалидов, праздниках	X	X	X	X	Специалисты
Консультации по запросам родителей (в том числе дистанционных)	X	X	X	X	Специалисты
Распространение и публикация опыта работы через средства массовой информации, электронные ресурсы, участие в семинарах, научнопрактических конференциях	X	X	X	X	Заведующий, Ст.воспитатель
Разработка и систематизация коррекционно-развивающих программ и методик.	X	X	X	X	Ст.воспитатель
Создание видеотеки и библиотеки современных учебно-методических материалов	X	X	X	X	Ст.воспитатель
Приобретение комплекта интерактивных учебно-дидактических и развивающих пособий, для организации занятий с детьми на современном уровне и апробация интерактивных форм работы с семьями.	X	X	X	X	Заведующий
Участие в грантовых конкурсах	X	X	X	X	Заведующий
Праздник «В кругу друзей»	X	X	X	X	Муз.руководитель

Подведение итогов работы	37	37	37	37	2
консультационного пункта на итоговом	X	X	X	X	Заведующии
педагогическом совете.					

Блок «Программа «МиР» (Малыш и Родитель)

Цель: Оказать психолого-педагогическую помощь **родителям** в подготовке ребенка к поступлению в ДОУ.

Задачи:

- 1. Повышение компетентности родителей в вопросах развития, воспитания и образования, охраны и укрепления здоровья детей раннего возраста.
- 2. Организовать общение детско-родительского коллектива в ходе различных видов игр и продуктивной деятельности, характерных для раннего возраста.
- 3. Содействовать смягчению адаптации при поступлении детей в дошкольное учреждение.

Мероприятия	2021- 2022	2022- 2023	2023- 2024	2024- 2025	Ответственный
Ознакомление с программой «МиР» родителей, дети которых поступают в ДОУ. Анкетирование	X	X	X	X	Педагог-психолог
Реализация программы «МиР» (августапрель)	X	X	X	X	Специалист, воспитатели
Участие в районных, республиканских конкурсах, семинарах и пр. (обобщение опыта по реализации программы)	X	X	X	X	Педагог-психолог
Подведение итогов на родительском собрании (презентация, фотоотчет)	X	X	X	X	Педагог- психолог
Анализ работы по реализации программы (подведение итогов, внесение поправок в программу, перспективное планирование (май))	X	X	X	X	Педагог-психолог
Участие в грантовых конкурсах					Педагог-психолог

Пелевая подпрограмма: «Сотрудничество»

Проблема: Содержание родительских собраний, консультаций недостаточно дифференцированно. При взаимодействии с семьей воспитанника не учитываются возможности и условия конкретных семей, их интересы. Недостаточное количество родителей вовлечено в работу ДОУ.

Цель: Создать единое образовательное пространство «Я, семья и детский сад» обеспечивающего целостное развитие личности дошкольника через организацию взаимодействия ДОУ с семьями воспитанников на основе социального партнерства.

Задачи:

- 1. Создание условий для формирования доверительных отношений родителей с педагогическим коллективом ДОУ в процессе повседневного общения и специально организованных мероприятий.
- 2. Оказание консультативной помощи семьям имеющих детей в возрасте от 0 до 7 лет.
- 3. Установление новых партнерских взаимоотношений ДОУ с социальными институтами.

Мероприятия	2021	2022	2023	2024	2025	Ответственный
-------------	------	------	------	------	------	---------------

Анкетирование родителей	X	X	X	X	X	Старший воспитатель
День открытых дверей	X	X	X	X	X	Заведующий
Совместные семейные праздники и развлечения	X	X	X	X	X	Старший воспитатель
Функционирование консультационного пункта «РКОдетей»	X	X	X	X	X	Заведующий
Взаимодействие с социальными институтами. Организация совместных мероприятий.	X	X	X	X	X	Старший воспитатель
Активизация работы сайта и группы в социальных сетях	X	X	X	X	X	Заведующий

5.2. 3-й этап: итоговый (май 2025 г. – декабрь 2025 г.)

Цели: определение эффективности проведенной работы на основе количественного и качественного анализа.

Залачи:

- 1. Проведение анализа результатов реализации Программы развития, оценка эффективности.
- 2. Представление аналитических материалов на педсовете ДОУ, общем родительском собрании, размещение на сайте ДОУ;
- 3. Определение проблемы для разработки новой Программы развития.

6. Прогнозируемый результат Программы развития на 2025 год:

Реализация Программы позволит повысить качество и обеспечить условия получения образовательных услуг для всех категорий семей и воспитанников, не зависимо от социального и имущественного статуса, состояния здоровья в условиях инновационного режима развития МБДОУ N258 «Белочка».

В ходе реализации Программы предполагается достижение следующих результатов:

- повышение уровня профессиональной компетенции педагогов (в рамках реализации Профстандарта), в том числе и при работе с детьми с OB3.
- создание развивающей среды и материально-технической базы в группах в соответствии с образовательными областями основной образовательной программы ДОУ, в том числе и для детей с OB3;
- рост творческих достижений всех субъектов образовательного процесса, овладение комплексом технических навыков и умений, необходимых для их реализации;
- обеспечение готовности воспитанников к обучению в школе.
- активное включение родителей в образовательный процесс;
- создание привлекательного имиджа учреждения в глазах всех субъектов образовательного процесса, разработка стратегии по благоустройству территории детского сада.
- создание доступной среды для детей с OB3.
- работа дистанционно (на удаленке)

Для воспитанников и родителей:

- каждому воспитаннику будут предоставлены условия для полноценного личностного

- роста (по необходимости составлены индивидуальные образовательные маршруты развития детей);
- хорошее состояние здоровья детей будет способствовать повышению качества их образования;
- обеспечение индивидуального психолого педагогического сопровождения для каждого воспитанника ДОУ, в том числе и детей с OB3;
- каждой семье будет предоставлена консультативная помощь в воспитании и развитии детей, право на участие и контроля в работе детского сада.

Для педагогов:

- каждому педагогу будет предоставлена возможность для повышения профессионального мастерства;
- дальнейшее развитие условий для успешного освоения педагогических технологий (использование новинок педагогической деятельности);
- поддержка инновационной деятельности (обобщение опыта, участие в педагогических мероприятиях).

Для ДОУ:

- будет налажена система управления качеством образования дошкольников (планирование, контроль, анализирование работы);
- развитие сотрудничества с другими социальными системами (МБОУ СОШ № 26, детская библиотека, школа искусств, ДДТ)
- будут обновляться и развиваться материально-технические условия пребывания детей в учреждении в соответствии с современными требованиями.

Таким образом, работа коллектива МБДОУ направлена на обеспечение качества образовательного процесса посредством повышения профессионального уровня коллектива, создания условий для целостного развития личности каждого ребенка и объективной оценки результатов деятельности.

7. Финансовый план реализации Программы развития

Основным источником финансирования инновационного развития ДОУ на ближайшие годы останутся бюджетные ассигнования в виде сметного финансирования и дополнительно привлечённые бюджетные и внебюджетные ресурсы. При этом дополнительными источниками финансирования развития ДОУ в период 2021-2025 гг. станут:

- инвестиции, предусмотренные в бюджете муниципалитета на 2021-2025 гг.;
- добровольные пожертвования;
- результаты участия ДОУ в конкурсах и целевых программах, проводимых на уровне федерации, региона и муниципалитета.

8. Управление Программой развития

8.1. Угрозы и риски реализации Программы

о Программа развития призвана не допустить риски, связанные с потерей таких ключевых преимуществ ДОУ:

- о конкурентоспособность образовательного учреждения и привлекательность в родительском сообществе в связи с высокими показателями качества образования;
- о конкурентоспособность воспитанников и педагогов ДОУ в системе конкурсов, олимпиад, конференций и др;
- о конкурентоспособность выпускников ДОУ в системе общего образования;
- о высокое качество и материально-техническая оснащенность образовательного процесса.

В качестве основных конкурентов рассматриваются образовательные учреждения села, реализующие программы дошкольного образования, учреждения дополнительного образования, реализующие программы дополнительного образования детей.

Конкурентные преимущества ДОУ определяются следующими факторами:

- о стабильно высоким качеством образования;
- о наличием опыта инновационной деятельности, потенциалом педагогических и управленческих команд в области проектирования, исследований, образовательных и организационноуправленческих инноваций;
- о сопровождение детей специалистами ДОУ;
- о наличием системы повышения квалификации.

Выделяются следующие группы рисков, которые могут возникнуть в ходе реализации Программы:

Финансово-экономические риски связаны с сокращением в ходе реализации Программы предусмотренных объемов бюджетных средств. Это потребует внесения изменений в Программу, пересмотра целевых значений показателей.

Нормативно-правовые риски связаны с возможным возникновением пробелов в правовом регулировании реализации деятельности учреждения, относимых к полномочиям федеральных и региональных органов государственной власти.

Организационно-управленческие риски могут быть связаны:

- с недостатками в управлении реализацией Программой;
- с неверно выбранными приоритетами развития.

Риски, связанные с недостатками в управлении программой, ошибки при выборе механизмов управленческой коррекции программных мероприятий, могут быть вызваны слабой координацией действий различных субъектов образовательной политики (учредители, управленческая команда ОУ, органы управления образованием района и области, научно-педагогические сообщества).

Недостаточный учет результатов мониторинговых исследований хода реализации Программы может существенно повлиять на объективность принятия решений при планировании программных мероприятий, что приведет к отсутствию их привязки к реальной ситуации.

Риски, связанные с неверно выбранными приоритетами развития, могут быть вызваны изменениями государственной политики в сфере дошкольного образования и последующей внеплановой коррекцией частично реализованных мероприятий, что снизит эффективность данных мероприятий и всей программы, а также использования бюджетных средств.

Социальные риски связаны с отсутствием поддержки идей Программы со стороны субъектов образовательного процесса.

Возможные пути устранения угроз и рисков:

- 1. Разъяснение идей Программы развития ДОУ.
- 2. Повышение профессиональной компетентности административных и педагогических кадров.

- 3. Организация мониторинга.
- 4. Научно-методическое, информационное и экспертно-аналитическое сопровождение.

8.2. Организация руководства и контроля в ходе реализации Программы развития

Руководство и контроль в ходе реализации Программы развития осуществляется администрацией ДОУ и представителями родительской общественности.

Система организации контроля выполнения Программы:

- ✓ Отражение плана мероприятий контроля в годовом плане ДОУ, в тематике Педагогических советов;
- ✓ Публикации на сайте МБДОУ, в СМИ;
- ✓ Отчет администрации перед Педагогическим советом, общим родительским собранием;
- Участие в экспертизе образовательной деятельности;
- ✓ Участие в муниципальных, районных, республиканских семинарах, конференциях.

Инструментарий проведения контроля:

- результаты лицензирования;
- общественная экспертиза оценки качества образования ДОУ;
- статистические показатели мониторинга.

Социальный эффект от реализации программы:

- удовлетворение требований общенациональной системы качества образования и образовательного запроса субъектов образовательного процесса на получение качественного образовательного продукта;
- повышение рейтинга дошкольного образовательного учреждения через создание имиджа ДОУ как детского сада общеразвивающего вида с предоставлением услуг по коррекции речи детей и психолого-педагогической поддержки семьям, воспитывающим дошкольников с ОВЗ, обеспечивающего гармоничное единство и взаимосвязь между достижением необходимого уровня Государственного образовательного стандарта и сохранением здоровья дошкольников.